

2023 年上半年系统集成项目管理工程师上午真题（专业解析+ 参考答案）

1、在（ ）领域，我国还远未达到世界先进水平，需要发挥新型举国体制优势，集中政府和
市场两方面的力量全力发展。

- A、卫星导航
- B、航天
- C、集成电路
- D、高铁

2、ChatGPT 于 2022 年 11 月 30 日发布，它是人工智能驱动的（ ）工具。

- A、自然语言处理
- B、数据存储处理
- C、网络隐私安全
- D、数据采集算法

3、（ ）不属于智慧城市建设的基本原则。

- A、以人为本，务实推进
- B、因地制宜，科学有序
- C、政府主导，协同创新
- D、可管可控，确保安全

4、《“十四五”国家信息化规划》中提出建立高效利用的数据要素资源体系，聚焦数据管理、（ ）、数据应用、授权许可、安全和隐私保护、风险管控等方面，探索多主体协同治理机制。

- A、数据脱敏
- B、数据收集
- C、共享开放
- D、信息监测

5、《“十四五”信息化和工业化深度融合发展规划》中提出了通过两化深度融合，推动产业数字化和（ ），加快质量变革、效率变革和动力变革，赋能传统产业转型升级，壮大经济发展新引擎，为实现“新四化”提供有力支撑。

- A、产业信息化

B、数字产业化

C、信息工业化

D、数字工业化

6、关于建设完善电子政务公共平台的描述，不正确的是：（ ）。

A、完成以云计算为基础的电子政务公共平台顶层设计

B、全面提升电子政务技术服务能力

C、制定电子政务云计算标准规范

D、政策导向，全面推行政务系统向云计算模式迁移

7、在进行信息编码时，增加冗余编码是为了提高信息系统的（ ）。

A、有效性

B、可靠性

C、精确性

D、安全性

8、关于信息资源的描述，不正确的是：（ ）。

- A、能够重复使用，其价值在使用中得到体现
- B、不同的信息在不同的用户中体现同样的价值
- C、是社会公共财富，也是商品，可以被交易或者交换
- D、具有流动性，通过信息网可以快速传输

9、IT 服务产业化进程的 3 个阶段依次为（ ）。

- A、产品服务化、服务标准化、服务产品化
- B、服务标准化、产品服务化、服务产品化
- C、产品服务化、服务产品化、服务标准化
- D、服务标准化、服务产品化、产品服务化

10、关于软件需求分析的描述，不正确的是：（ ）。

- A、软件需求是针对待解决问题的特性的描述
- B、软件需求所定义的需求必须可以被验证
- C、需求分析定义系统边界但无法解决需求间的冲突

D、在资源有限时，可以通过优先级对需求进行权衡

11、管理评审的目的不包括（ ）。

A、监控进度

B、决定计划和进度的状态

C、评价软件产品

D、评价用于达成目标所用管理方法的有效性

12、关于面向对象基本概念的描述，正确的是：（ ）。

A、如果将学生定义为一个类，则大学生是它的一个对象

B、乌鸦类和喜鹊类都是从鸟类继承而来

C、类是现实世界中某个实体的抽象

D、类与对象的关系可以理解为，对象是类的模板

13、关于 UML 的描述，不正确的是：（ ）。

A、适用于各种软件开发方法

B、适用于软件生命周期的各个阶段

C、比较适合用于迭代式的开发过程

D、是一种可视化的编程语言

14、关于软件架构设计中的分层模式的描述，不正确的是：（ ）。

A、每一层都为其他各层提供服务

B、每一层均允许用不同方法实现

C、每一层均通过接口提供服务

D、允许一个复杂问题逐步分层实现

15、关于数据库的操作型处理的描述，不正确的是：（ ）。

A、是对联机数据库的日常操作

B、是对数据库中记录的查询和修改

C、用于提供决策分析

D、强调处理的响应时间

16、通过 IP 地址能够定位接入网络的设备，是基于 OSI 模型（ ）的相关协议。

- A、网络层
- B、传输层
- C、会话层
- D、表示层

17、TCP/IP 协议分为四层，其最高层相当于 OSI 的（ ）层。

- A、5-7
- B、5-6
- C、4-6
- D、4-5

18、（ ）是无线局域网的应用。

- A、某人租用云服务，发布个人网站
- B、某商场使用的无线收款机，只需插入 SIM 卡即可使用
- C、某图书馆提供线上查询和借阅服务

D、某大学提供无线校园网供教师和学生使用

19、某系统对网络访问设置权限，需登录并进行二次验证才可以访问，不同人员登录后可访问的内容也不相同。这种设置主要满足了信息安全的（ ）。

- ①机密性
- ②完整性
- ③可用性
- ④可控性
- ⑤有效性

A、①②④

B、①③④

C、①③④⑤

D、①②③④⑤

20、

以下网络和信息安全产品中，（ ）的作用类似于飞机上的黑匣子。

A、防火墙

B、扫描器

C、防毒软件

D、安全审计系统

21、

物联网架构中标准化程度最高，最成熟的部分是（ ）。

A、感知层

B、网络层

C、应用层

D、各层所用的公共技术

22、

分布式并行运算技术主要被应用于（ ）。

A、数据采集

B、数据存储

C、数据挖掘

D、数据可视化

23、

() 不是云计算的特点。

A、高安全性

B、高可靠性

C、高可扩展性

D、超大规模

24、

关于项目目标的描述，不正确的是：()。

A、项目目标包括成果性目标和约束性目标

B、项目的约束性目标之间也会发生冲突

C、项目的成果性目标可简称为项目目标

D、项目目标一般都是最高层的战略目标

25、

关于项目管理系统的描述，正确的是：（ ）。

- A、项目管理系统通常不需要说明如何使用
- B、项目管理系统必须是正式的
- C、项目管理系统有助于项目顺利完成
- D、项目管理系统的内容不允许更改

26、

组织结构有如下特点：

- ①项目经理负责制、有明确的项目目标
- ②改善了项目经理对整体资源的控制
- ③降低了跨职能部门间的协调合作难度
- ④团队成员有归属感，士气高，问题少
- ⑤多头领导
- ⑥权利难以保持平衡

由此推断，该组织结构属于：（ ）。

- A、职能型组织
- B、项目型组织
- C、矩阵型组织

D、敏捷型组织

27、

关于项目生命周期过程中，典型费用和人员投入水平的描述，不正确的是：（ ）。

- A、在项目的初始阶段，成本和人员投入水平较低
- B、在项目的初始阶段，完成项目目标的风险是最低的
- C、随着项目的开展，完成项目的确定性通常也会逐渐上升
- D、随着项目的开展，变更和缺陷修改的费用通常会增加

28、

关于项目管理过程组相互作用的描述，不正确的是：（ ）。

- A、项目过程组很少是离散的或者只出现一次
- B、项目过程组的交互只会局限在某个阶段
- C、项目过程组相互交迭
- D、项目过程组区别于项目阶段，二者有一定关联

29、

() 不属于项目可行性研究内容。

- A、投资必要性评估
- B、财务可行性分析
- C、项目风险因素评估
- D、项目真实性评价

30、

关于合同谈判的描述，不正确的是：()。

- A、合同谈判的方法一般是先谈商务条款，后谈技术条款
- B、技术谈判的主要内容包括合同技术附件内容和人员投入开发的比重等
- C、商务谈判的主要内容包括质量、工期、服务违约处罚等
- D、合同谈判既要追求最大利益又要注意平衡，使双方可接受

31、

() 不属于项目章程的作用。

- A、防止需求和范围蔓延
- B、规定项目经理的权力
- C、规定项目的总体目标
- D、正式确认项目的存在

32、

() 不属于制订项目管理计划的输入。

- A、测试与评估文件
- B、成本管理计划
- C、组织过程资产
- D、范围基准

33、

() 不属于监控项目工作的输入。

- A、项目管理计划
- B、确认的变更

C、成本预测

D、工作绩效报告

34、

() 不属于实施整体变更控制的工具和技术。

A、会议

B、专家判断

C、资源日历

D、数据分析

35、

() 是确定两种或两种以上变数间相互依赖的定量关系的一种统计分析方法。

A、文件分析

B、回归分析

C、趋势分析

D、偏差分析

36、

关于项目范围管理计划的描述，不正确的是：（ ）。

- A、范围管理计划不一定非常详细，可以是高度概括的
- B、编制项目管理计划能够降低范围蔓延的风险
- C、范围管理计划可以是正式的，也可以是非正式的
- D、范围管理计划是需求管理计划的组成部分

37、

关于需求收集的描述，不正确的是：（ ）。

- A、需求文件描述的是各单一需求如何满足项目的业务需求
- B、作为基准的需求应该是明确的、可量化的、完整的和相互独立的
- C、需求跟踪矩阵是一种表格，可以把每个需求与业务目标联系起来
- D、测试策略和测试场景也是需求跟踪的内容

38、

关于 WBS 的描述，正确的是：（ ）。

- ①分包出去的工作不属于 WBS 的范围
- ②在 WBS 中，一个工作单元只能从属于一个上层单元
- ③WBS 的每个工作包和控制账户是一一对应的关系
- ④所有项目成员都可以通过 WBS 把握项目范围，了解项目全貌
- ⑤范围说明书和 WBS 决定了项目的范围基准
- ⑥任何项目的 WBS 层次都不宜超过 6 层

A、①②⑥

B、③④⑤

C、①④⑤

D、②④⑥

39、

（ ）不属于项目范围确认的工作内容。

A、组织客户进行项目的交付签字

B、由第三方监理单位出具检验报告

C、确定范围正式被接受的标准

D、审查变更请求，以进行缺陷补救

40、

项目经理小赵正在负责一个营销平台项目。在一次项目例会上，测试人员提到最新测试版本的主页比上个版本多了一个页面，但没有收到相关变更的通知。对应的产品经理认为，客户方要求增加一个页面不影响其他功能，于是安排研发人员进行了处理。小赵接下来的行为中，不符合范围控制要求的是：（ ）。

- A、要求开发人员立即回退代码，确保系统功能和需求定义一致
- B、要求全面检查最新版本与需求定义不符合项的数量
- C、评估所有变更对范围、进度和成本的影响，准备提交变更请求
- D、在项目组内再次强调，任何范围的变化都要先报告项目经理

41、

以下项目活动中，存在 S-S 关系的活动组合是（ ）。

- ①功能验收
- ②单元测试
- ③功能开发

④需求确认

⑤系统集成

A、④-③

B、③-②

C、③-⑤

D、①-⑤

42、

某项目工期乐观估算需要 20 天完成，最可能 23 天完成，最差情况下需要 32 天完成，则该项目的期望完成时间和标准差分别是（ ）。

A、23,1

B、23,2

C、24,2

D、25,1

43、

项目经理小张在查看各组研发计划时，发现有三个小组计划在同一周进行系统架构设计，而项目组只有一位资深架构师李工，不可能在一周内完成三组的架构设计工作。于是小张和各组长商量在不影响项目进度的前提下，将三组的系统架构设计活动稍微错开几天，确保李工可以完成所有的设计工作。此处小张运用的进度管理技术是（ ）。

- A、资源平衡
- B、资源平滑
- C、赶工
- D、快速跟进

44、

（ ）不能作为控制进度过程的输入。

- A、开发工作日报
- B、项目预算分析表
- C、人力资源需求表
- D、项目进度预测

45、

关于制订成本管理计划的描述，正确的是：（ ）。

- A、范围基准、进度基准和成本基准是制订成本管理计划的重要信息
- B、制订成本管理计划的过程中可能需要决定筹集项目资源的方式
- C、成本管理计划明确了项目成本结构、成本估算、成本预算、以及成本控制的内容
- D、可以通过会议来制订成本管理，参会人员限定在项目经理、项目发起人、选定的项目团队成员和项目成本负责人

46、

关于成本估算和成本预算的描述，不正确的是：（ ）。

- A、成本预算更精确地估算项目成本，包括对单个工作包的估算
- B、成本预算分配的结果不一定能满足所有管理人员的利益要求
- C、成本估算和成本预算可以由同一个人完成
- D、成本预算需要精确地将估算成本分摊到 WBS 的每一个组成部分

47、

项目组正在对一个全新领域的项目进行成本预算，前期通过类比得出了项目的总体估算，以下做法不正确的是：（ ）。

- A、自顶向下，根据占用资源数量的多少将总成本加权分配给各工作包
- B、结合成本估算为各个工作包计算相应的应急储备和管理储备，汇总得到项目预算
- C、根据资源投入的时间段确定各项成本的预算支出时间计划，并形成项目成本预算计划
- D、邀请相关领域技术专家和项目客户，参与成本预算的讨论

48、

下表是某项目截止 3 月 20 日的成本执行（绩效）情况：

活动编号	活动	计划值（PV）/万元	实际成本（AC）/万元	完成百分比%
1	A	8000.00	9000.00	100
2	B	5000.00	5000.00	100
3	C	3000.00	3000.00	100
4	D	4000.00	3000.00	90
5	E	3000.00	2000.00	80
合计		23000.00	22000.00	
项目总预算(BAC)/万元：25000.00				
报告日期:2023 年 3 月 20 日				

按照当前项目绩效，如果剩余工作仍按计划效率完成，则完工尚需估算（ETC），为：（ ）。

- A、2000 万元
- B、2500 万元
- C、3000 万元
- D、4136.36 万元

49、

关于项目管理团队的理解，不正确的是：（ ）。

- A、项目的管理责任由整个项目团队承担，或由项目经理单独承担
- B、项目发起人负责协助项目管理团队工作，包括对他人施加影响
- C、项目成员发生变化时，项目管理团队的管理方法可相应作出调整
- D、项目管理团队独立于项目团队之外，负责管理项目的所有活动

50、

项目经理小李发现，由于近期 2 周都在连续加班，团队成员抱怨很大，甚至还有个别成员临时称病请假，导致工作无法按计划完成。针对这个问题小李提出了以下改善措施，其中有助于激励团队成员的是：（ ）。

- A、强调公司考勤制度，明确病假必须出具医院证明
- B、为坚持加班并且工作高效的成员申请奖金激励
- C、对于经常抱怨的员工单独批评教育
- D、从其他团队临时调配人手，接替请假成员的工作

51、

冲突在项目管理中不可避免，（ ）有助于减少冲突的数量。

- A、制定更加严格的质量标准
- B、由职能经理和项目经理共同管理项目成员
- C、引入新的项目管理平台和工具技术
- D、明确团队规则和权责划分

52、

不是直接的项目参与者，但是可能对项目的实施具有潜在的影响力的干系人，被称为（ ）。

- A、主要沟通对象
- B、关键影响人

C、次要沟通对象

D、主要干系人

53、一般来讲，（ ）关注的始终是如何使投资具有最丰厚和深远的回报，同时又将风险控制到最低。

A、客户

B、用户

C、项目经理

D、项目团队

54、项目合同中，（ ）不属于承建单位的义务。

A、支付报酬

B、交付项目产品

C、保守秘密

D、对工作成果质量负责

55、关于合同变更管理的描述，不正确的是：（ ）。

- A、人员变更可能会引起合同的变更
- B、变更申请和变更评估可以选择书面或其他形式来呈现
- C、合同变更在某种意义上，还应该包括合同的转让和解除
- D、合同变更的处理需遵循合同变更控制过程

56、关于采购谈判的描述，不正确的是：（ ）。

- A、项目经理必须是合同的主谈人
- B、对于复杂的采购事项，合同谈判应是一个独立的过程
- C、对于简单的采购事项，可以采用固定的条款和条件
- D、最终合同一般是买方和卖方讨价还价的结果

57、关于控制采购的描述，不正确的是：（ ）。

- A、保证合同的有效执行，是买方控制采购过程的主要目标之一
- B、在控制采购过程中，需要进行财务管理工作，监督对卖方的付款
- C、项目执行组织要督促供应商按时提供产品和服务，保证项目工期

D、控制采购过程就是确保买方可以按合同条款去执行的过程

58、（ ）包含当前的基线加上对基线的变更，且其配置项被置于完全的配置管理之下。

A、开发库

B、受控库

C、发行库

D、产品库

59、发布管理和交付活动的主要任务，不包括：（ ）。

A、有效控制软件产品的发行和交付

B、有效控制文档的发行和交付

C、确定可交付成果的正确性

D、在软件产品的生存期内妥善保存代码和文档的母拷贝

60、质量管理过程用到的工具技术中，（ ）不用于规划质量管理过程。

A、质量审计

B、统计抽样

C、核查表

D、质量成本

61、不属于项目质量测量指标的是（ ）。

A、市场占有率

B、准时性

C、可用性

D、缺陷率

62、（ ）不属于质量控制的输出。

A、确认的变更

B、变更请求

C、风险登记册

D、质量标准

63、对于那些未知但又无法主动管理的风险，需要进行（ ）。

- A、应急储备
- B、管理储备
- C、定性分析
- D、精准定量分析

64、（ ）不属于风险识别的原则。

- A、由粗及细，由细及粗
- B、先怀疑，后排除
- C、排除与确认并重
- D、尽量扩充风险内涵

65、（ ）不属于风险控制的工具或技术。

- A、风险再评估
- B、偏差和趋势分析
- C、SWOT 分析

D、技术绩效测量

66、应用系统常用的保密技术不包括（ ）。

- A、物理保密
- B、最小授权原则
- C、防暴露
- D、纠错编码方法

67、应用系统运行中涉及的安全和保密层次依次为系统级安全、（ ）、功能性安全和（ ）。

- A、平台级安全、资源访问安全
- B、资源访问安全、数据域安全
- C、资源访问安全、平台级安全
- D、数据域安全、资源访问安全

68、关于变更申请的描述，不正确的是：（ ）。

- A、所有变更申请都必须以书面形式记录

- B、更新正式受控的项目文件，也要提交变更申请
- C、项目经理接到变更申请，首先应提交 CCB 进行影响分析
- D、每个变更申请都必须由责任人批准或否决

69、关于项目验收的描述，不正确的是：（ ）。

- A、验收测试工作可以由业主和承建单位共同进行
- B、项目的正式验收包括验收项目产品、文档及已经完成的交付成果
- C、项目最终验收合格标志着信息系统项目所有工作和活动正式结束
- D、信息系统通过验收测试环节后，可以开始系统试运行

70、项目经理可以参考（ ）来裁剪、控制和改进项目的软件过程。

- A、GB/T 16680 《系统与软件工程 用户文档的管理者要求》
- B、GB/T 8566 《系统与软件工程 软件生存周期过程》
- C、GB/T 25000.1 《软件工程 软件产品质量要求与评价指南》
- D、GB/T 29834.1 《系统与软件维护性 第 1 部分：指标体系》

71、New information technology includes () .

- A、Data Engineering
- B、Information Security
- C、Metaverse
- D、Artificial Intelligence

72、() are the major issue that Mobile Internet needs to face and deal with.

- A、Storage and computing
- B、Communications and transmission
- C、Data security and privacy protection
- D、Intelligent application and interface interaction

73、() is the input of project quality management.

- A、Project management plan
- B、Data Analysis
- C、Risk register

D、Test report

74、The project manager can arrange the project schedule management activities in the following order: () .

- ① Plan Schedule Management ② Define Activities
③ Estimate Activity Durations ④ Sequence Activities
⑤ Control Schedule ⑥ Develop Schedule

A、①②③④⑤⑥

B、②④③⑥⑤①

C、①③④②⑥⑤

D、①②④③⑥⑤

75、The information security attribute and objectives are () .

A、Confidentiality, Integrity and Availability

B、Confidentiality, Non-repudiation and shareability

C、Confidentiality, Stability and Availability

D、Confidentiality, Non-repudiation and Availability